

รายงานการวิเคราะห์ผล  
การจัดซื้อจัดจ้าง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564



โรงพยาบาลปากพนัง  
จังหวัดนครศรีธรรมราช

# คำนำ

โรงพยาบาลปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ขึ้นเพื่อสรุปผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ที่ผ่านมาในภาพรวมว่าเป็นไปตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ มีความคุ้มค่าหรือมีความสามารถในการประหยัดงบประมาณได้มากน้อยเพียงใด วิธีการจัดซื้อจัดจ้างมีแนวโน้มเป็นไปในวิธีการใด มีการใช้งบประมาณในแต่ละวิธีการเป็นจำนวนเงินเท่าใด วิธีการนั้นมีความเสี่ยงหรือข้อจำกัดอย่างไร/หรือไม่ รวมทั้งมีการจัดทำข้อเสนอแนะเพื่อนำไปปรับปรุงหรือพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในปีต่อไปด้วย ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการทบทวนและวางแผนการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไปให้มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าสูงสุดและเพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐของโรงพยาบาลปากพนัง เป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติ และ มติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรม และประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ ภายใต้ข้อกำหนดของการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA)

หวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ของโรงพยาบาลปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช สามารถเป็นแนวทางเบื้องต้นในการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ของหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆได้ในระดับหนึ่งหากมีข้อผิดพลาดประการใด โรงพยาบาลปากพนัง ยินดีนำไปปรับปรุงแก้ไขเพื่อการพัฒนาในโอกาสต่อไป

กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลปากพนัง

26 ตุลาคม 2564

# สารบัญ

เรื่อง	หน้า
คำนำ	2
สารบัญ	3
บทนำ	4-5
ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	6-17
การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2564	18-19

# บทนำ

## 1. หลักการและเหตุผล

สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) ได้พัฒนาเครื่องมือการประเมินเชิงบวก เพื่อเป็นมาตรการป้องกันการทุจริตและเป็นกลไกในการสร้างความตระหนักให้หน่วยงานภาครัฐมีการดำเนินงานอย่างโปร่งใสและมีคุณธรรม โดยใช้ชื่อว่า “การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA)” ซึ่งกระทรวงสาธารณสุข ได้กำหนดมาตรการในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตมาตรการ 3ป. 1ค. (ปลูก/ปลูกจิตสำนึก ป้องกัน ปราบปราม และเครือข่าย) มุ่งเน้นการป้องกันการทุจริตผ่านกระบวนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน (Integrity and Transparency Assessment : ITA) อย่างมีประสิทธิภาพมาตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 และสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ได้ให้ความสำคัญและกำหนดให้การป้องกันและปราบปรามการทุจริตเป็นวาระสำคัญโดยการส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาล ยึดหลักการบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีประสิทธิภาพ และร่วมขับเคลื่อนแผนแม่บทการปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ กระทรวงสาธารณสุข ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560-2564) ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตระยะที่ 3 (พ.ศ. 2560-2564) บูรณาการร่วมกับแผนแม่บทส่งเสริมคุณธรรม กระทรวงสาธารณสุข ฉบับที่ 1 (พ.ศ. 2560-2564) มุ่งเน้นการป้องกันการทุจริตในการบริหารราชการแผ่นดินผ่านกระบวนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน ซึ่งเป็นการประเมินเชิงบวกที่ครอบคลุมการปฏิบัติราชการของหน่วยงานภาครัฐในทุกมิติ ตั้งแต่การบริหารงานของผู้บริหารและการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ภายในหน่วยงาน ตลอดจนประเมิน “ระบบงาน” โดยเฉพาะกระบวนการเปิดเผยข้อมูล กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่มีความโปร่งใส รวมถึงขั้นตอนและกระบวนการปฏิบัติงานและการให้บริการที่มีมาตรฐานและมีความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ ตลอดจนมีคุณลักษณะที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล รวมไปถึงการประเมิน “วัฒนธรรม” ในหน่วยงานที่มุ่งเน้นการเสริมสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมสุจริต และประเมินแนวทางในการป้องกันการทุจริตและการป้องกันการปฏิบัติงานที่อาจจะก่อให้เกิดผลประโยชน์ทับซ้อน

เพื่อสร้างเสริมวัฒนธรรมสุจริตในองค์กร และมุ่งเน้นการป้องกันการทุจริตในการบริหารงานของหน่วยงาน โดยเฉพาะกระบวนการเปิดเผยข้อมูล กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่มีความโปร่งใสโรงพยาบาลปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง และประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี เรื่อง แนวทางปฏิบัติในการจัดหาพัสดุด้วยวิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Market : e-market) และด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Bidding : e-bidding) ดำเนินการให้การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ลดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและมีมาตรฐานเดียวกัน ประชาชนสามารถเข้าตรวจสอบได้ ตามคำสั่งคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 69/2557 ลงวันที่ 18 มิถุนายน 2557 เรื่อง มาตรการป้องกันและแก้ไข ปัญหาการทุจริตประพฤติมิชอบ สอดคล้องกับข้อกำหนดการดำเนินการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ซึ่งเป็นเครื่องมือที่จะช่วยยกระดับธรรมาภิบาลในหน่วยงานภาครัฐ อันจะเป็นการแก้ไขปัญหาการทุจริตที่ยั่งยืน

ดังนั้น โรงพยาบาลปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช จึงจัดทำแผนปฏิบัติการ จัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ซึ่งหมายถึงแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และที่แก้ไขเพิ่มเติม รวมถึงประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี เรื่อง แนวทางปฏิบัติในการจัดหาพัสดุด้วยวิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Market : e-market) และด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Bidding : e-bidding) และจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เพื่อนำไปปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ต่อไป

## 2. วัตถุประสงค์

- 2.1 เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐของโรงพยาบาลปากพนัง เป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติ และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง
- 2.2 เพื่อสนับสนุนมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ
- 2.3 เพื่อให้เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA)
- 2.4 เพื่อวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 และปรับปรุงกระบวนการให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นมาตรฐานเดียวกัน

## 3. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- 3.1 โรงพยาบาลปากพนัง ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- 3.2 การจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลปากพนัง มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้เป็นมาตรฐานเดียวกันและมีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ลดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง
- 3.3 การเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

## 4. กลุ่มเป้าหมาย

- 4.1 บุคลากรผู้ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่เจ้าหน้าที่พัสดุ ของโรงพยาบาลปากพนัง
- 4.2 ผู้รับผิดชอบจัดหาพัสดุ ของโรงพยาบาลปากพนัง
- 4.3 งานบริหาร โรงพยาบาลปากพนัง

## 5. ขอบเขตการดำเนินงาน

กลุ่มเป้าหมายในข้อ 4 และบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกคน ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

**ผลการจัดซื้อจัดจ้าง**  
**โรงพยาบาลปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564**

โรงพยาบาลปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช ได้ดำเนินการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 งบดำเนินงานส่วนภูมิภาค และเงินบำรุงโดยจำแนกตามประเภทรายการต่อไปนี้

**1. ยาและเวชภัณฑ์ไม่ใช้ยา**

**1. ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ยาและเวชภัณฑ์ไม่ใช้ยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564**

**1.1 งบประมาณในภาพรวมของหน่วยงาน จำแนกตามรายการเวชภัณฑ์**

ในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 กลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค โรงพยาบาลปากพนัง ได้รับจัดสรรงบประมาณค่ายาและเวชภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยาประจำปี 2564 (งบประมาณ UC ปี ๒๕๖4) เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 25,482,392.03 บาท (ยี่สิบห้าล้านบาทสี่แสนแปดหมื่นสองพันสามร้อยเก้าสิบสองบาทสามสตางค์) งบประมาณค่ายา เป็นเงิน 21,416,124.78-บาท (ยี่สิบเอ็ดล้านบาทสี่แสนหนึ่งหมื่นหกพันหนึ่งร้อยยี่สิบสี่บาทเจ็ดสิบแปดสตางค์) งบประมาณค่าเวชภัณฑ์ไม่ใช้ยา เป็นเงิน 4,066,267.30 บาท (สี่ล้านบาทหมื่นหกพันสองร้อยหกสิบเจ็ดบาทสามสิบสตางค์) จำแนกตามรายการเวชภัณฑ์ ดังนี้

1.1.1 ยาในบัญชียาหลักแห่งชาติ จำนวน 495 รายการ เป็นเงิน 20,821,906.88 บาท (ยี่สิบล้านแปดแสนสองหมื่นหนึ่งพันเก้าร้อยหกบาทแปดสิบแปดสตางค์ คิดเป็นร้อยละ 97.23

1.1.2. ยานอกบัญชียาหลักแห่งชาติ จำนวน 11 รายการ เป็นเงิน 594,217.90 บาท (ห้าแสนเก้าหมื่นสี่พันสองร้อยสิบเจ็ดบาทเก้าสิบสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 2.77

1.1.3. เวชภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยา ในส่วนที่กลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภครับผิดชอบ จำนวน 207 รายการ เป็นเงิน 4,066,267.30 บาท (สี่ล้านบาทหมื่นหกพันสองร้อยหกสิบเจ็ดบาทสามสิบสตางค์)

กลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค โรงพยาบาลปากพนัง ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และกฎกระทรวงที่เกี่ยวข้อง

**1.2 ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.2564**

ในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 กลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค โรงพยาบาลปากพนัง ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รวมจำนวน 1,055 โครงการ แล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 คิดเป็นร้อยละ 100

1.3 ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

1) ในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 วิธีการจัดซื้อจัดจ้างแต่ละครั้ง เป็นไปตามระเบียบพัสดุ ด้วยวิธีเฉพาะเจาะจงทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 100 และวงเงินที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ยาในบัญชียาหลัก แห่งชาติ 18,314,212.99 บาท (สิบแปดล้านสามแสนหนึ่งหมื่นสี่พันสองร้อยสิบสองบาทเก้าสิบเก้าสตางค์) ซึ่ง น้อยกว่าวงเงินที่ได้รับการจัดสรรตามแผน เป็นเงิน 2,507,693.89 บาท (สองล้านห้าแสนเจ็ดพันหกร้อยเก้า สิบสามบาทแปดสิบเก้าสตางค์) ยานอกบัญชี เป็นเงินทั้งสิ้น 421,432.70 บาท (สี่แสนสองหมื่นหนึ่งพันสี่ร้อย สามสิบสองบาทเจ็ดสิบสองสตางค์) ซึ่งน้อยกว่าวงเงินที่ได้รับการจัดสรรตามแผน 172,785.20 บาท (หนึ่งแสนเจ็ด หมื่นสองพันเจ็ดร้อยแปดสิบห้าบาทยี่สิบสองสตางค์) เวชภัณฑ์มีไชยา เป็นเงินทั้งสิ้น 3,702,752.51 บาท (สาม ล้านเจ็ดแสนสองพันเจ็ดร้อยห้าสิบสองบาทห้าสิบเอ็ดสตางค์) ซึ่งน้อยกว่าวงเงินที่ได้รับจัดสรร 565,200.36 บาท (ห้าแสนหกหมื่นห้าพันสองร้อยบาทสามสิบหกสตางค์) ทำให้งบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้างทั้งหมดใน ปีงบประมาณ 2564 น้อยกว่าวงเงินที่ได้รับการจัดสรรทั้งหมด เป็นเงิน 3,245,679.45 บาท (สามล้านสองแสน สี่หมื่นห้าพันหกร้อยเจ็ดสิบเก้าบาทสี่สิบห้าสตางค์) เนื่องจากปริมาณการใช้ยาและเวชภัณฑ์หลายรายการลดลง จากปริมาณผู้ป่วยที่ลดลง และผู้ป่วยที่พักรักษาตัวในโรงพยาบาลลดลง โรงพยาบาลเน้นให้การดูแลผู้ป่วยติด เชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ซึ่งเป็นโรคระบาดที่สำคัญในระดับประเทศ และทำให้เวชภัณฑ์ที่มีไชยาบางรายการที่ จำเป็นต้องใช้สำหรับการป้องกันและควบคุมการระบาดของโรค มีปริมาณการใช้มากขึ้น เช่น หน้ากากอนามัย ถุงมือ หน้ากาก N-95 ชุดอุปกรณ์ป้องกันต่างๆ ตลอดทั้งปีงบประมาณ

2) ในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 กลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค โรงพยาบาล ปากพนัง ไม่ได้จัดทำโครงการเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านสาธารณสุขต่าง ๆ เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของ โรคไวรัสโคโรนา 2019 ที่ต้องเว้นระยะห่าง ไม่มีการประชุมอบรม การออกพื้นที่ปฏิบัติงานต่างๆ ซึ่งอาจทำ ให้เป็นแหล่งแพร่ระบาดของโรค

## **2. การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีที่ผ่านมา โดยนำข้อมูลที่ได้ทั้งหมดตามข้อ 1) ประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ คือ**

### **2.1 รายงานผลสรุปการจัดซื้อจัดจ้าง**

การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างของกลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค โรงพยาบาลปาก พนัง สำหรับปีงบประมาณ 2564 ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้างและการ บริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 โดยในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 กลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค โรงพยาบาลปากพนัง ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง ประจำปี 2564 งบดำเนินงาน (งบประมาณ UC ปี 2564) เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 22,438,398.20.-บาท (ยี่สิบสองล้านสี่แสนสามหมื่นแปดพัน สามร้อยเก้าสิบสองบาทยี่สิบสองสตางค์) จำแนกรายหมวด ดังนี้

2.1.1 ยาในบัญชียาหลักแห่งชาติ 18,314,212.99 บาท (สิบแปดล้านสามแสนหนึ่งหมื่นสี่พันสองร้อยสิบสองบาทเก้าสิบเก้าสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 81.62

2.1.2 ยานอกบัญชี เป็นเงินทั้งสิ้น 421,432.70 บาท (สี่แสนสองหมื่นหนึ่งพันสี่ร้อยสามสิบสองบาทเจ็ดสิบสองสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 1.89

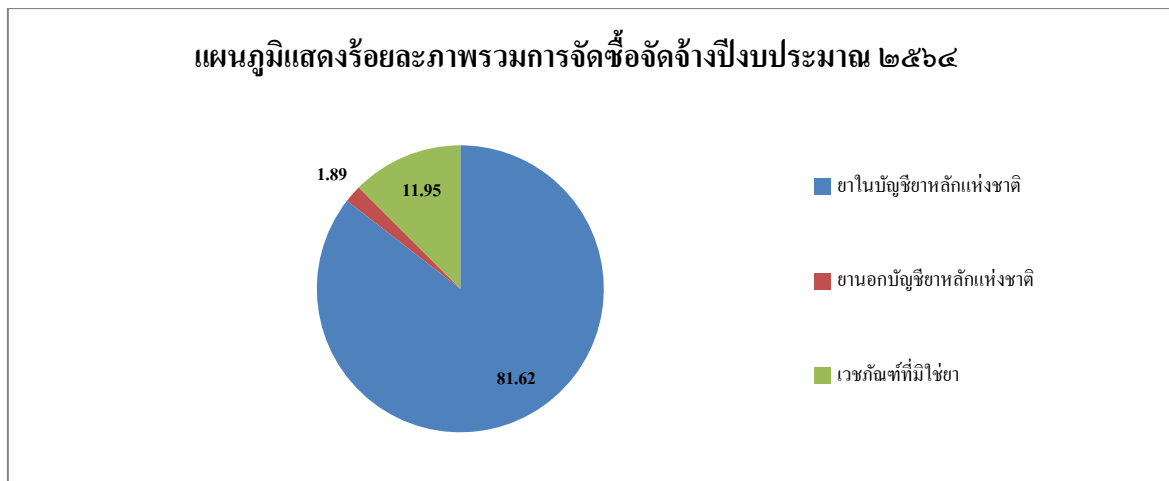
2.1.3 เวชภัณฑ์ที่มีไชยาในส่วนที่กลุ่มงานเภสัชกรรมรับผิดชอบ เป็นเงินทั้งสิ้น 3,702,752.51 บาท (สามล้านเจ็ดแสนสองพันเจ็ดร้อยห้าสิบสองบาทห้าสิบเอ็ดสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 16.49



ตารางที่ 2.1 แสดงการภาพรวมในการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2564 (ตามรายการเวชภัณฑ์)

รายการ	ประเภทการจัด จ้าง	มูลค่า	ร้อยละ
ยาในบัญชียาหลักแห่งชาติ	เฉพาะเจาะจง	18,314,212.99	81.62
ยานอกบัญชียาหลักแห่งชาติ	เฉพาะเจาะจง	421,432.70	1.89
เวชภัณฑ์ที่มีใบยา	เฉพาะเจาะจง	3,702,752.51	16.49
รวม		22,438,398.20	100.00

จากตาราง ปีงบประมาณ 2564 การจัดซื้อการจัดจ้างภาพรวมของกลุ่มงานเภสัชกรรมและ  
คุ้มครองผู้บริโภค โรงพยาบาลปากพนัง เป็นจัดซื้อการจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจงร้อยละ 100 และจัดซื้อยาใน  
บัญชียาหลักแห่งชาติสูงสุดร้อยละ 81.62 รองลงมาคือเวชภัณฑ์ที่มีใบยา ร้อยละ 16.49 และยานอกบัญชียา  
หลักแห่งชาติเพียงร้อยละ 1.89



## 2.2 การวิเคราะห์ความเสี่ยง

2.2.1 ยาและเวชภัณฑ์ขาดสต็อก ทำให้มีการจัดซื้อจัดจ้างที่เร่งด่วน อาจส่งผลให้เกิดความ  
เสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง และยังส่งผลกระทบต่อการใช้ยาและเวชภัณฑ์ในจุด  
บริการผู้ป่วยและหน่วยเบิกต่าง ๆ ในโรงพยาบาลและเครือข่ายบริการ และจากสถานการณ์การระบาดของโรค  
ไวรัสโคโรนา -19 ส่งผลกระทบต่อบริษัทผู้ผลิตยาและระบบการขนส่งยาและเวชภัณฑ์เป็นอย่างมาก ทำให้ยา  
และเวชภัณฑ์หลายรายการขาดตลาด ราคาสูงขึ้น ไม่มีวัตถุดิบสำหรับการผลิต ทำให้ยาและเวชภัณฑ์ขาด ไม่  
เพียงพอในการให้บริการ อันเกิดจากไม่สามารถการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างที่ไม่ทันต่อความต้องการของ  
ผู้รับผิดชอบโครงการที่ขอซื้อขอจ้าง และไม่สามารถจัดซื้อจัดหาและเวชภัณฑ์บางรายการในท้องตลาดได้ มี  
การสำรองยาในภาพรวมระดับประเทศ เช่น Midazolam Cisatraculium injection และยาหลายรายการที่  
ปริมาณการใช้น้อย แต่มีความจำเป็นต้องใช้

2.2.2 การใช้ยาและเวชภัณฑ์บางรายการที่มากกว่าแผนการจัดซื้อที่วางไว้ เนื่องจาก  
สถานการณ์การระบาดของโรค เช่น ถุงมือDispose หน้ากากอนามัย แอลกอฮอล์ แอลกอฮอล์เจล ถุงมือผ้าตัด  
สเตอร์ไรด์ ทำให้มีความจำเป็นต้องปรับแผนการใช้ยาและเวชภัณฑ์บางรายการ ซึ่งเจ้าหน้าที่พัสดุจะต้อง  
ดำเนินการจัดทำแผนอย่างรัดกุม และควบคุมปริมาณการใช้การจัดซื้อในแต่ละครั้งให้มีความครอบคลุม และ  
จัดซื้อจัดหาและเวชภัณฑ์ให้มีปริมาณเพียงพอต่อการให้บริการผู้ป่วยมากขึ้น



## **2.3 วิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัดการจัดซื้อจัดจ้าง**

2.3.1 ขาดอัตรากำลังเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบปฏิบัติงานพัสดุโดยตรง และขาดอัตรากำลังผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ในการจัดทำเอกสาร และมีงานบริการเพิ่มเติมขึ้นจากเดิมมากขึ้นจากสถานการณ์การระบาดของโรค เช่น บริการวัคซีนป้องกันโรคโควิด-19 ที่บางวันมีการให้บริการหลายจุดบริการ ทำให้อัตรากำลังไม่เพียงพอ งานบริการเภสัชกรรมโรงพยาบาลสนามและศูนย์พักคอย ส่งผลต่อความล่าช้าในการดำเนินการด้านเอกสาร เพื่อประกอบการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้ถูกต้อง ครบถ้วนตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งส่งผลกระทบต่อ การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างที่ไม่เป็นไปตามแผน

2.3.2 อัตรากำลังและเวชภัณฑ์บางรายการมีการเปลี่ยนแปลงตามปริมาณผู้ป่วยติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่เพิ่มขึ้น หรือมีการระบาดของโรคทำให้ผู้ติดเชื้อมีปริมาณเพิ่มขึ้นเป็นช่วงๆ ทำให้รายการ ยาและเวชภัณฑ์บางรายการต้องมีการปรับแผน

2.3.3 โรงพยาบาลขาดสภาพคล่องทางการเงินในบางช่วง ทำให้บางบริษัทไม่สามารถจัดส่งสินค้าให้แก่ โรงพยาบาลได้ จึงทำให้ยาและเวชภัณฑ์ขาด จำเป็นต้องยืมยาและเวชภัณฑ์จากหน่วยงานอื่น

2.3.4 สถานการณ์การระบาดของโรคไวรัสโคโรนา -19 ส่งผลกระทบต่อบริษัทผู้ผลิตยาและ ระบบการขนส่งยาและเวชภัณฑ์เป็นอย่างมาก ทำให้ยาและเวชภัณฑ์หลายรายการขาดตลาด ราคาสูงขึ้น ไม่มี วัตถุดิบสำหรับการผลิต ทำให้ยาและเวชภัณฑ์ขาด ไม่เพียงพอในการให้บริการ อันเกิดจากไม่สามารถการ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างที่ไม่ทันต่อความต้องการของผู้รับผิดชอบโครงการที่ขอซื้อขอจ้าง และไม่สามารถจัดซื้อ จัดหาและเวชภัณฑ์บางรายการในท้องตลาดได้

## **2.4 การวิเคราะห์ในการประหยัดงบประมาณ**

สรุปในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 กลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค โรงพยาบาลปาก พนัง ใช้เงินสำหรับการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นเงินทั้งสิ้น จำนวน 22,438,398.20.-บาท (ยี่สิบสองล้านสี่แสนสาม หมื่นแปดพันสามร้อยเก้าสิบสองบาทยี่สิบสตางค์) ต่ำกว่าวงเงินที่ได้รับการจัดสรรทั้งหมด 3,245,679.45 บาท (สามล้านสองแสนสี่หมื่นห้าพันหกร้อยเจ็ดสิบเก้าบาทสี่สิบห้าสตางค์) เนื่องจากปริมาณการใช้ยา ลดลงตาม จำนวนผู้ป่วยที่เข้ารับนอนพักรักษาตัวในโรงพยาบาลและผู้ป่วยนอกที่ลดลง

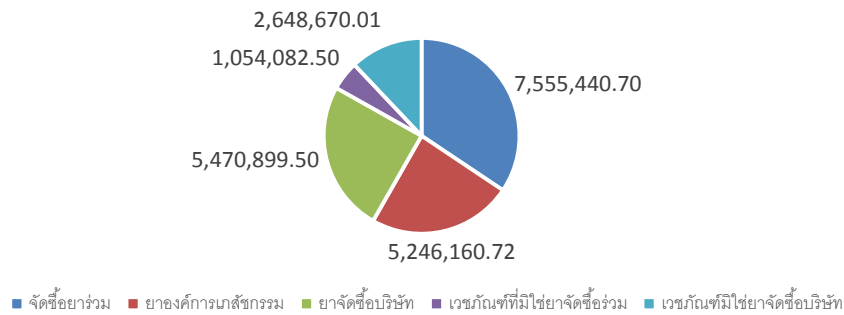
การจัดซื้อยาร่วมระดับเขตและระดับจังหวัด เป็นเงิน 7,555,440.70 บาท (เจ็ดล้านห้าแสนห้าหมื่นห้า พันสี่ร้อยสี่สิบบาทเจ็ดสิบสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 40.32

การจัดซื้อเวชภัณฑ์มีใช้ยาร่วมระดับจังหวัด เป็นเงิน 1,054,082.50 (หนึ่งล้านห้าหมื่นสี่พันแปดสิบสอง บาทห้าสิบ) คิดเป็นร้อยละ 28.46

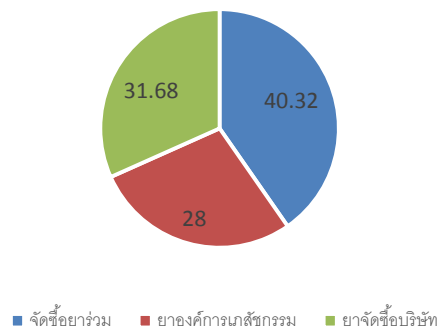
จัดซื้อยาจากองค์การเภสัชกรรม เป็นเงิน 5,246,160.72 บาท (ห้าล้านสองแสนสี่หมื่นหกพันหนึ่งร้อย หกสิบบาทเจ็ดสิบสอง) คิดเป็นร้อยละ 28.00

ได้รับการสนับสนุนยาจากโครงการสำนักงานประกันสุขภาพแห่งชาติ ยาต้านไวรัส ยาต้านวัณโรค วัคซีน และโครงการต่าง ๆ เป็นเงิน 15,663,515.87 บาท (สิบห้าหมื่นหกแสนหกหมื่นสามพันห้าร้อยสิบห้าบาท แปดสิบเจ็ดสตางค์)

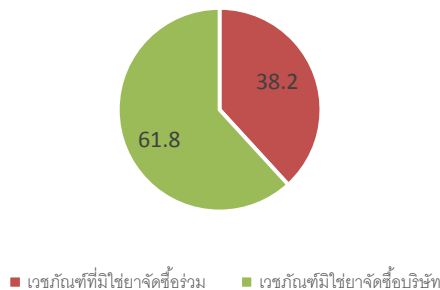
มูลค่าการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ 2564 (จำนวนเงิน(บาท))



ร้อยละการจัดซื้อยาปีงบประมาณ 2564



ร้อยละการจัดซื้อเวชภัณฑ์ที่มีใบยา ปี 2564



ซึ่งได้ดำเนินการตามที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสมคุ้มค่าทุกประการ

## 2.5 แนวทางการแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการการจัดซื้อจัดจ้าง อันนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ.2564

2.5.1 จัดทำแนวทางการปฏิบัติงานด้านพัสดุ (Flowchart) ในการกำหนดระยะเวลาการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดซื้อจัดจ้างทันตามเวลา

2.5.2 มีการวางแผนจัดซื้อจัดจ้างร่วมกันในคณะกรรมการเภสัชกรรมและการบำบัดโรคภัย แพทย์ และหน่วยบริการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอต่อปริมาณการใช้ และเป็นไปตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามแผน

2.5.3 จัดให้มีการพัฒนาความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องด้านพัสดุด้านสารสนเทศแก่เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานด้านพัสดุ หัวหน้าฝ่าย หัวหน้างาน และบุคลากรอื่นในหน่วยงาน เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้าง และการเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างถูกต้องทันเวลา

2.5.4 พัฒนาศักยภาพของบุคลากรในหน่วยงานให้สามารถทำงานทดแทนกันได้ โดยมีการสอนการใช้โปรแกรมจัดซื้อจัดจ้างของกรมบัญชีกลางให้แก่เภสัชกร เจ้าพนักงานเภสัชกรรมและพนักงานประจำห้องยา เพิ่มเติม

## **2. คำวิสัยทางการแพทย์ ออกซิเจน และไนตรัสออกไซด์**

### **1. ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564**

1.1 งบประมาณในภาพรวมของหน่วยงาน จำแนกตามรายการวัสดุการแพทย์

ในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 กลุ่มงานการพยาบาล โรงพยาบาลปากพูนังได้รับจัดสรรงบประมาณค่าวัสดุการแพทย์ ออกซิเจน และไนตรัสออกไซด์ประจำปี 2564 (งบเงินบำรุง UC ปี 2564) เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 2,879,603.30 บาท (สองล้านแปดแสนเจ็ดหมื่นเก้าพันหกร้อยสามบาทถ้วน) เป็นงบประมาณค่าวัสดุการแพทย์ เป็นเงิน 2,318,905.30 บาท (สองล้านสามแสนหนึ่งหมื่นแปดพันเก้าร้อยห้าบาทสามสิบสตางค์) งบประมาณค่าออกซิเจน ไนตรัสออกไซด์ เป็นเงิน 560,698.00 บาท (ห้าแสนหกหมื่นหกร้อยเก้าสิบแปดบาทถ้วน) จำแนกตามรายการ ดังนี้

1.1.1 วัสดุการแพทย์ จำนวน 170 รายการ เป็นเงิน 2,318,905.30 บาท (สองล้านสามแสนหนึ่งหมื่นแปดพันเก้าร้อยห้าบาทสามสิบสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 80.53

- โรงพยาบาล 2,249,515.30 บาท

- เครือข่ายสุขภาพโรงพยาบาล 69,390.00 บาท

1.1.2 ออกซิเจนท่อ จำนวน 2 รายการ เป็นเงิน 58,350 บาท (ห้าหมื่นแปดพันสามร้อยบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ 2.03

1.1.3 ออกซิเจนเหลว จำนวน 1 รายการ เป็นเงิน 499,048.00 บาท (ห้าแสนเก้าหมื่นเก้าพันสี่สิบแปดบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ 17.33

1.1.4 ไนตรัสออกไซด์ จำนวน 1 รายการ เป็นเงิน 3,300.00 บาท (สามพันสามร้อยบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ 0.11

กลุ่มงานการพยาบาล โรงพยาบาลปากพูนัง ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และกฎกระทรวงที่เกี่ยวข้อง

1.2 ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.2564

ในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 กลุ่มงานการพยาบาล โรงพยาบาลปากพูนัง ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รวมจำนวน 79 โครงการ แล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 คิดเป็นร้อยละ 100

1.3 ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

1) ในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 วิธีการจัดซื้อจัดจ้างแต่ละครั้ง เป็นไปตามระเบียบพัสดุ ด้วยวิธีเฉพาะเจาะจงทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 100 และวงเงินที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง

วัสดุการแพทย์ 1,128,497.90 บาท (หนึ่งล้านหนึ่งแสนสองหมื่นแปดพันสี่ร้อยเก้าสิบเจ็ดบาทเก้าสิบสตางค์) ซึ่งน้อยกว่าวงเงินที่ได้รับการจัดสรรตามแผน 1,190,407.40 บาท (หนึ่งล้านหนึ่งแสนเก้าหมื่นสี่ร้อยเจ็ดบาทสี่สิบสตางค์)

ออกซิเจนท่อ 84,830.00 บาท (แปดหมื่นสี่พันแปดร้อยสามสิบบาทถ้วน) ซึ่งมากกว่าวงเงินที่ได้รับการจัดสรรตามแผน 20,480.00 บาท (สองหมื่นสี่ร้อยแปดสิบบาทถ้วน)

ออกซิเจนเหลว 518,973.54 บาท (ห้าแสนหนึ่งหมื่นแปดพันเก้าร้อยเจ็ดสิบบาทห้าสิบบาทห้าสตางค์) ซึ่งมากกว่าวงเงินที่ได้รับการจัดสรรตามแผน 19,925.54 บาท (หนึ่งหมื่นเก้าพันเก้าร้อยยี่สิบบาทห้าสิบบาทห้าสตางค์)

ไนตรัสออกไซด์ 0 บาท ได้รับการจัดสรรตามแผน 3,300 บาท

## **2. การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีที่ผ่านมา โดยนำข้อมูลที่ได้ทั้งหมดตามข้อ 1) ประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ คือ**

### **2.1 รายงานผลสรุปการจัดซื้อจัดจ้าง**

การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างของกลุ่มงานการพยาบาล โรงพยาบาลปากพนัง สำหรับ ปีงบประมาณ 2564 ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 โดยในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 กลุ่มงานการพยาบาล โรงพยาบาลปากพนัง ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง ประจำปี 2564 งบดำเนินงาน (งบเงินบำรุง UC ปี 2564) เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 1,732,301.44 บาท (หนึ่งล้านเจ็ดแสนสามหมื่นสองพันสามร้อยเอ็ดบาทสี่สิบสี่สตางค์) จำแนกรายหมวด ดังนี้

2.1.1 วัสดุการแพทย์ 1,128,497.90 บาท (หนึ่งล้านหนึ่งแสนสองหมื่นแปดพันสี่ร้อยเก้าสิบเจ็ดบาทเก้าสิบสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 65.14

2.1.2 ออกซิเจนท่อ 84,830.00 บาท (แปดหมื่นสี่พันแปดร้อยสามสิบบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ 4.90

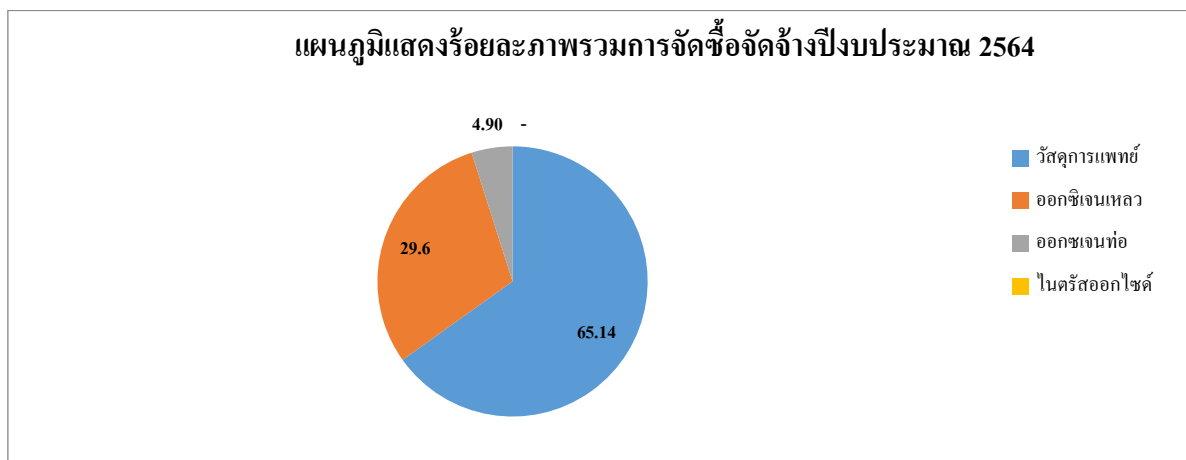
2.1.3 ออกซิเจนเหลว 518,973.54 บาท (ห้าแสนหนึ่งหมื่นแปดพันเก้าร้อยเจ็ดสิบบาทห้าสิบบาทห้าสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 29.96

2.1.4 ไนตรัสออกไซด์ 0 บาท คิดเป็นร้อยละ 0

### **ตารางที่ 2.1 แสดงภาพรวมในการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2564 (ตามรายการ)**

รายการ	ประเภทการจัดจ้าง	มูลค่า	ร้อยละ
วัสดุการแพทย์	เฉพาะเจาะจง	1,128,497.90	65.14
ออกซิเจนท่อ	เฉพาะเจาะจง	84,830.00	4.90
ออกซิเจนเหลว	เฉพาะเจาะจง	518,973.54	29.96
ไนตรัสออกไซด์	เฉพาะเจาะจง	0.00	0.00
<b>รวม</b>		<b>1,732,301.44</b>	<b>100</b>

จากตาราง ปีงบประมาณ 2564 การจัดซื้อการจัดจ้างภาพรวมของกลุ่มงานการพยาบาล โรงพยาบาลปากพนัง เป็นจัดซื้อการจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจงร้อยละ 100 และจัดซื้อวัสดุการแพทย์สูงสุดร้อยละ 65.14 รองลงมาคือออกซิเจนเหลว ร้อยละ 29.96 ออกซิเจนท่อร้อยละ 4.90 และไนตรัสออกไซด์ร้อยละ 0



## 2.2 การวิเคราะห์ความเสี่ยง

2.2.1 การจัดซื้อจัดจ้างที่เร่งด่วน อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง และยังส่งผลกระทบต่อการใช้วัสดุทางการแพทย์ในจุดบริการผู้ป่วยและหน่วยเบิกต่างๆในโรงพยาบาลและเครือข่ายบริการ ทำให้วัสดุการแพทย์ขาด ไม่เพียงพอในการให้บริการ อันเกิดจากการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างที่ไม่ทันต่อความต้องการของที่ขอซื้อ

2.2.2 ระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ e-GP ต้องดำเนินการเข้าดำเนินการบันทึกข้อมูลทันทีที่ดำเนินการขอจัดซื้อ แต่พบว่าระบบมีความล่าช้าในการบันทึกทำให้เกิดความผิดพลาดในการปฏิบัติงานด้านพัสดุ และขั้นตอนในการบันทึกข้อมูลหลายขั้นตอน ประกอบกับไม่มีบุคลากรที่รับผิดชอบโดยตรง ขาดความรู้ในข้อกำหนดและระเบียบที่เกี่ยวข้อง ส่งผลทำให้การดำเนินงานต้องใช้ระยะเวลานาน

2.2.3 การใช้วัสดุการแพทย์บางรายการที่มากกว่าแผนการจัดซื้อที่วางไว้ เนื่องจากมีสถานการณ์โรคระบาด Co-vid 19 ทำให้ปริมาณการใช้วัสดุการแพทย์บางรายการมีปริมาณสูงขึ้น เช่น ชุด PPE ชุด CPE และจากการมีแพทย์เฉพาะทางอายุรศาสตร์เพิ่ม ปริมาณผู้ป่วยทางอายุรกรรมเพิ่มขึ้นเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาล มีการปรับแนวทางประเมินผู้ป่วย ทำให้ปริมาณการใช้วัสดุการแพทย์บางรายการเพื่อช่วยประเมินและการวินิจฉัยปริมาณสูงขึ้นได้แก่ กระดาษ EKG, ครีมน EKG และ ออกซิเจน

ทำให้มีความจำเป็นต้องปรับแผนการใช้วัสดุการแพทย์บางรายการ ซึ่งเจ้าหน้าที่พัสดุจะต้องดำเนินการจัดทำแผนอย่างรัดกุม และควบคุมปริมาณการใช้การจัดซื้อในแต่ละครั้ง ให้มีความครอบคลุม และจัดให้มีปริมาณเพียงพอต่อการให้บริการผู้ป่วยและเจ้าหน้าที่

## 2.3 วิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัดการจัดซื้อจัดจ้าง

2.3.1 ขาดอัตรากำลังเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบปฏิบัติงานพัสดุโดยตรง และเจ้าหน้าที่พัสดุยังไม่ได้รับการอบรมพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างพ.ศ.2560 ซึ่งเป็นกฎหมายใหม่ ทำให้ยังขาดความรู้ความเข้าใจ ในบางประการ ส่งผลต่อการดำเนินการด้านเอกสารเพื่อประกอบการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้ถูกต้อง ครบถ้วนตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง

2.3.2 การจัดซื้อไม่เป็นไปตามแผน เนื่องจากมีความจำเป็นเร่งด่วนในการใช้วัสดุการแพทย์ เช่น ช่วง Co-vid 19 จำเป็นต้องใช้ชุด PPE ,CPE เพิ่มขึ้น การปรับเปลี่ยนแนวทางการดูแล การประเมินผู้ป่วย จำเป็นต้องใช้กระดาษ EKG, ครีมน EKG และ ออกซิเจนเพิ่มขึ้น

2.3.3 ในการใช้งานในระบบ e-GP มักจะเกิดปัญหา Internet หลุดบ่อยครั้ง ไม่สามารถบันทึกได้ทำให้ต้องกลับมาเริ่มต้นใหม่ทำให้การจัดทำเอกสารจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า

## **2.4 การวิเคราะห์ในการประหยัดงบประมาณ**

สรุปในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 กลุ่มงานการพยาบาล โรงพยาบาลปากพนัง ใช้เงินสำหรับการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนเงินบำรุง และตามรายการที่ได้รับการจัดสรรจัดซื้อจัดจ้างตามความจำเป็น และเหมาะสม ราคาเป็นไปตามราคาท้องตลาด ราคากลาง ราคาที่เคยจัดหามาก่อนไม่น้อยกว่า 2 ปีงบประมาณ และการต่อรองราคาใหม่ เช่น ออกซิเจนเหลว จากราคา 23.54 บาท/กก. เหลือ 21.40บาท/กก.

## **2.5 แนวทางการแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการการจัดซื้อจัดจ้าง อันนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ.2565**

2.5.1 จัดทำแนวทางการปฏิบัติงานด้านพัสดุ (Flowchart) ในการกำหนดระยะเวลาการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดซื้อจัดจ้างทันตามเวลา

2.5.2 มีการวางแผนจัดซื้อจัดจ้างร่วมกันกับฝ่ายต่างๆ องค์กรแพทย์ และหน่วยบริการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอต่อปริมาณการใช้ และเป็นไปตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามแผน

2.5.3 จัดให้มีการพัฒนาความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องด้านพัสดุ ด้านสารสนเทศแก่เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานด้านพัสดุ หัวหน้าฝ่าย หัวหน้างาน และบุคลากรอื่นในหน่วยงาน เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้าง และการเปิดเผยข้อมูลต่างๆเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างถูกต้องทันเวลา

2.5.4 งานเทคโนโลยีและสารสนเทศให้ปรับปรุงเครือข่าย Internet สำหรับเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานด้านพัสดุโดยเฉพาะ อันนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ.2564

## **3. ค่าครุภัณฑ์ต่างๆและวัสดุต่างๆ นอกเหนือจากข้อ 1.2**

งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรทั้งหมดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 25,653,498.99 บาท (ยี่สิบห้าล้านหกแสนห้าหมื่นสามพันสี่ร้อยเก้าสิบแปดบาทเก้าสิบเก้าสตางค์) โดยได้จัดทำแผนปฏิบัติการในการใช้จ่ายงบประมาณ 3 รายการ คือ

1. งบประมาณค่าเสื่อมปี 2564 ระดับหน่วยบริการ 70% จัดซื้อจำนวน 7 รายการ เป็นเงินจำนวน 1,899,500.00 บาท และงบประมาณค่าเสื่อมปี 2564 ระดับจังหวัด 20% จัดซื้อจำนวน 3 รายการ เป็นเงิน 1,312,200.00 บาท งบประมาณค่าเสื่อมปี 2564 ระดับเขต 10% จัดซื้อจำนวน 1 รายการ เป็นเงิน 3,100,000.00 บาท (สามล้านหนึ่งแสนบาทถ้วน) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 6,311,700.00 บาท (หกล้านสามแสนหนึ่งหมื่นหนึ่งพันเจ็ดร้อยบาทถ้วน)

2. งบประมาณรายจ่ายเงินกู้เพื่อแก้ปัญหา เยี่ยวยา และฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคมที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา จำนวน 5 รายการ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 6,441,100.00 บาท (หกล้านสี่แสนสี่หมื่นหนึ่งพันหนึ่งร้อยบาทถ้วน)

3. เงินบำรุง จำนวนเงิน 12,900,698.99 บาท ตามรายการจัดซื้อจัดจ้างดังนี้  
งบประมาณที่ต้องดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน 478 รายการ จำนวน 12,900,698.99 บาท (สิบสองล้านเก้าแสนหกกร้อยเก้าสิบแปดบาทเก้าสิบเก้าสตางค์)

2.1 ค่าครุภัณฑ์สำนักงาน	จำนวนเงิน	279,468.80 บาท
2.2 ค่าครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	จำนวนเงิน	82,800.00 บาท
2.3 ค่าวัสดุสำนักงาน	จำนวนเงิน	691,004.60 บาท
2.4 ค่าวัสดุการแพทย์	จำนวนเงิน	2,812,685.00 บาท
2.5 ค่าวัสดุยานพาหนะและขนส่ง	จำนวนเงิน	100.00 บาท
2.6 ค่าวัสดุไฟฟ้าและวิทยุ	จำนวนเงิน	81,471.00 บาท
2.7 ค่าวัสดุประปา	จำนวนเงิน	7,350.90 บาท
2.8 ค่าวัสดุการเกษตร	จำนวนเงิน	11,388.00 บาท
2.9 ค่าวัสดุโฆษณาและเผยแพร่	จำนวนเงิน	11,640.00 บาท
2.10 ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์	จำนวนเงิน	563,563.34 บาท
2.11 ค่าวัสดุงานบ้านงานครัว	จำนวนเงิน	1,057,766.00 บาท
2.12 ค่าวัสดุก่อสร้าง	จำนวนเงิน	64,479.56 บาท
2.13 ค่าวัสดุบริโภค	จำนวนเงิน	86,502.00 บาท
2.14 ค่าวัสดุเครื่องผ้า	จำนวนเงิน	104,200.00 บาท
2.15 ค่าวัสดุอื่นๆ	จำนวนเงิน	40,556.39 บาท
2.16 ค่าเช่าชุดเครื่องแปลงสัญญาณภาพเอกซเรย์	จำนวนเงิน	454,930.00 บาท
2.17 ค่าจ้างเหมาทำความสะอาด	จำนวนเงิน	1,425,162.00 บาท
2.18 ค่าจ้างเหมาประกอบอาหารผู้ป่วย	จำนวนเงิน	1,363,600.00 บาท
2.19 ค่าจ้างเหมากำจัดขยะติดเชื้อ	จำนวนเงิน	340,161.50 บาท
2.20 ค่าจ้างเหมาบริการ (สนับสนุน)	จำนวนเงิน	827,663.00 บาท
2.21 ค่าจ้างประกอบอาหารผู้ป่วย โรงพยาบาลสนาม	จำนวนเงิน	312,550.00 บาท
2.22 ค่าจ้างทำความสะอาด โรงพยาบาลสนาม	จำนวนเงิน	16,000.00 บาท
2.23 ค่าจ้างเหมาบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศ	จำนวนเงิน	14,000.00 บาท
2.24 ค่าซ่อมแซมอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	จำนวนเงิน	1,290,023.50 บาท
2.25 ค่าซ่อมแซม ครุภัณฑ์ยานพาหนะฯ	จำนวนเงิน	219,380.00 บาท



2.2 งบประมาณที่ไม่ต้องดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ระบบ e-GP จำนวน 2 รายการ จำนวน 742,253.40 บาท

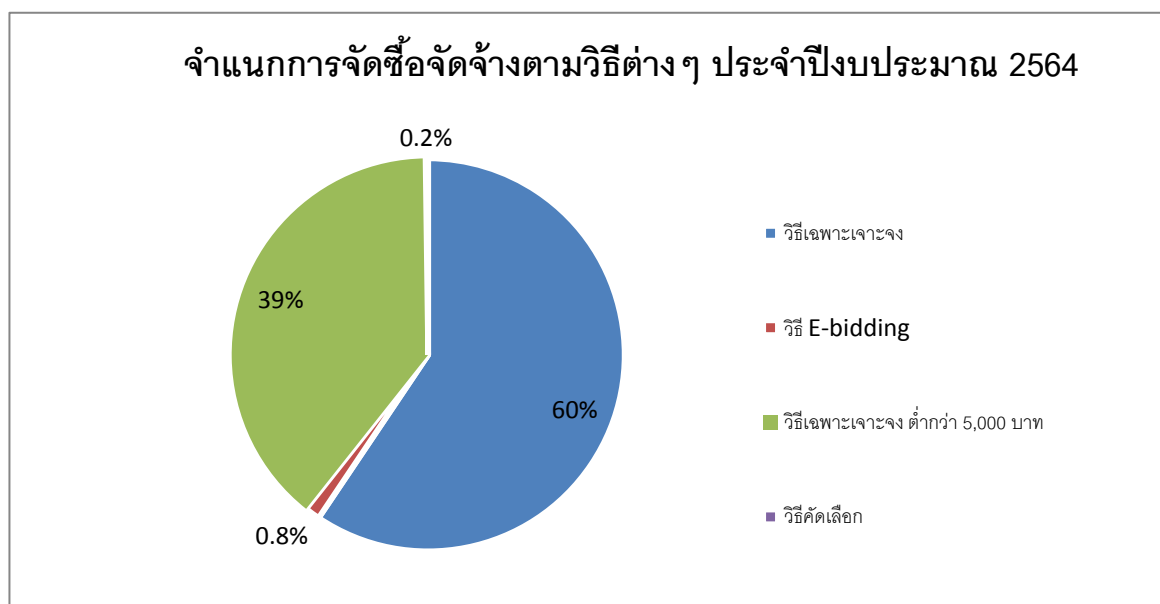
2.2.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง จำนวน 613,315.00 บาท

2.2.2 ค่าประกันภัยภาคบังคับและภาคสมัครใจ จำนวน 128,938.40 บาท

**ตารางที่ 1** แสดงร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

จำนวน โครงการ (รายการ)	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง			
	วิธีเฉพาะเจาะจง (รายการ)	วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป E-bidding (รายการ)	วิธีเฉพาะเจาะจง ต่ำกว่า 5,000 บาท	วิธีคัดเลือก (รายการ)
478	284	6	187	1
	(60%)	(0.8%)	(39%)	(0.2%)

จากตารางที่ 1 โรงพยาบาลปากพนัง ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 284 รายการ ซึ่งทั้ง 284 รายการ คิดเป็นร้อยละ 60 ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป e-bidding จำนวน 6 รายการ ซึ่งทั้ง 6 รายการ คิดเป็นร้อยละ 0.8 ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง ต่ำกว่า 5,000 บาท จำนวน 187 รายการ ซึ่งทั้ง 187 รายการ คิดเป็นร้อยละ 39 ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีคัดเลือก จำนวน 1 รายการ ซึ่งทั้ง 1 รายการ คิดเป็นร้อยละ 0.2



ตารางที่ 2 แสดงร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

งบประมาณ (บาท)	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง			
	วิธีเฉพาะเจาะจง (บาท)	วิธีประกาศเชิญชวน E-bidding (บาท)	วิธีเฉพาะเจาะจง ต่ำกว่า 5,000 บาท	วิธีคัดเลือก (บาท)
25,653,498.99	12,900,698.99	6,311,700.00	3,341,100.00	3,100,000.00
	(100%)	(100%)	(100%)	(50%)

จากตารางที่ 2 จะเห็นได้ว่า งบประมาณในภาพรวมที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ของโรงพยาบาลปากพนัง จำนวน 25,653,498.99 บาท พบว่างบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้าง โดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 9,660,353.98 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 การจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประกาศเชิญชวน จำนวน 12,900,698.99 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 วิธีเฉพาะเจาะจง ต่ำกว่า 5,000 บาท จำนวน 3,341,100.00 คิดเป็นร้อยละ 100 การจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีคัดเลือก จำนวน 3,100,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

จากตารางที่ 1 และ ตารางที่ 2 จะเห็นว่าร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และรายละเอียดจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างนั้นมีความสอดคล้องกัน

# การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

## 1. สรุปผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ 2564

โรงพยาบาลปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามระเบียบหลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นมาตรฐานเดียวกัน และมีการแข่งขันที่เป็นธรรม ลดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง สนับสนุนมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ตลอดจนให้เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) โดยได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ตามแผนปฏิบัติการของโรงพยาบาลปากพนัง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ดังนี้

1. จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 478 รายการ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 284 รายการ คิดเป็นร้อยละ 100 ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป e-bidding จำนวน 6 รายการ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป e-bidding เป็นร้อยละ 100 วิธีเฉพาะเจาะจง ต่ำกว่า 5,000 บาทดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างวิธีเฉพาะเจาะจง ต่ำกว่า 5,000 บาท จำนวน 187 รายการ เป็นร้อยละ 100

2. จำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งงบประมาณในภาพรวมที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 25,653,498.99 บาท พบว่างบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 9,660,353.98 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 การจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประกาศเชิญชวน จำนวน 12,900,698.99 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 วิธีเฉพาะเจาะจง ต่ำกว่า 5,000 บาท จำนวน 3,341,100.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 การจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีคัดเลือก จำนวน 3,100,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

จะเห็นว่าร้อยละของจำนวนรายการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และร้อยละของจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างนั้นมีความสอดคล้องกัน กล่าวคือ งบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างทั้งหมด เป็นการจัดซื้อจัดจ้าง ด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป e-bidding ทุกรายการ

สรุปได้ว่าในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ผลการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลปากพนัง นั้น เป็นไปตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ที่กำหนดไว้ และในการจัดซื้อจัดจ้างนอกแผนได้ดำเนินการจากความต้องการของหน่วยงานและผ่านมติของคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาล การจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานมีความคุ้มค่า ประหยัดงบประมาณ และถูกต้องตามระเบียบ หลักเกณฑ์ ปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ลดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างมีมาตรฐานเดียวกัน และประชาชนสามารถตรวจสอบได้

## 2. การวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง

บุคลากร เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องในการจัดซื้อจัดจ้างขาดอัตรากำลังที่เพียงพอ ขาดความรู้ ความเข้าใจ ความชำนาญ และประสบการณ์ในการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 วิธีปฏิบัติที่ถูกต้องเท่าที่ควร เนื่องจากเปลี่ยนเจ้าหน้าที่ใหม่บ่อย ต้องเรียนรู้งานใหม่ ทำให้ทำงานไม่ทันตามกำหนด

### 3. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคและข้อจำกัดของการจัดซื้อจัดจ้าง

3.1 หน่วยงานขาดบุคลากรตำแหน่ง เจ้าพนักงานพัสดุ / นักวิชาการพัสดุ ที่เป็นข้าราชการ

3.2 บุคลากรผู้ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่เจ้าหน้าที่พัสดุ ขาดประสบการณ์ และองค์ความรู้  
ในระเบียบ หลักเกณฑ์วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง

3.3 การแจ้งจัดสรรงบประมาณ และการจัดสรรงบประมาณให้กับหน่วยงานส่วนภูมิภาค มีความ  
ล่าช้า ทำให้หน่วยงานไม่สามารถจัดซื้อจัดจ้างได้ทันในไตรมาสที่ 1

3.4 ขั้นตอนการดำเนินงานด้านพัสดุมีหลายขั้นตอน (แม้วงเงินเล็กน้อย) ทำให้เกิดความยุ่งยากใน  
การปฏิบัติงาน

3.5 บุคลากร เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบไม่เพียงพอกับงานที่รับผิดชอบตามระเบียบของการจัดซื้อจัดจ้าง  
มีภาระงานล้นมือ

### 4. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

การดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลปากพนัง จำนวน 478 รายการ ได้รับงบประมาณ  
เป็นเงิน 25,653,498.99 บาท เบิกจ่าย เป็นเงิน 25,653,498.99 บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ โดยสามารถ  
ประหยัดงบประมาณได้ จำนวน 0 บาท

### 5. แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการ จัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

5.1 บุคลากรผู้ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่เจ้าหน้าที่พัสดุ เข้ารับการอบรม เตรียมความพร้อม  
ในการดำเนินการตามพระราชบัญญัติจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560


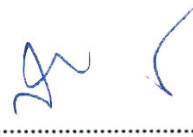
5.2 จัดทำกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ  
พ.ศ. 2560 และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560

5.2 จัดทำแผนการใช้จ่ายงบประมาณ เพื่อขออนุมัติต่อนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด  
นครศรีธรรมราชโดยเร็วที่สุด หลังจากที่ได้รับแจ้งวงเงินการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี

5.3 เร่งรัดการจัดซื้อจัดจ้างและการเบิกจ่ายงบประมาณ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

5.4 จัดทำทะเบียนคุมการจัดซื้อจัดจ้างเปรียบเทียบกับแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างที่วางไว้ราย  
เดือน/ไตรมาส

5.5 ปรับแผนการใช้จ่ายงบประมาณ แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง คือ ไตร  
มาสที่ 2 และไตรมาสที่ 3

 ลงชื่อ.....ผู้รวบรวมจัดทำรายงาน (นางสกุลกาญจน์ หุ่นศรีสกุล) นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ	 ลงชื่อ.....ผู้รับรองรายงาน (นายสมเกียรติ วรยุทธการ) นายแพทย์ชำนาญการ รักษาการในตำแหน่ง ผู้อำนวยการโรงพยาบาลปากพนัง
---	--