

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562



โรงพยาบาลปากพนัง
จังหวัดนครศรีธรรมราช

คำนำ

โรงพยาบาลปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ขึ้นเพื่อสรุปผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ที่ผ่านมา ในภาพรวมว่าเป็นไปตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ มีความคุ้มค่าหรือมีความสามารถในการประหยัดงบประมาณได้มากน้อยเพียงใด วิธีการจัดซื้อจัดจ้างมีแนวโน้มเป็นไปในวิธีการใด มีการใช้งบประมาณในแต่ละวิธีการเป็นจำนวนเงินเท่าใด วิธีการนั้นมีความเสี่ยงหรือข้อจำกัดอย่างไร/หรือไม่ รวมทั้งมีการจัดทำข้อเสนอแนะเพื่อนำไปปรับปรุงหรือพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในปีต่อไปด้วย ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการทบทวนและวางแผนการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป ให้มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าสูงสุดและเพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐของโรงพยาบาลปากพนัง เป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติ และ มติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรม และประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ ภายใต้ข้อกำหนดของการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA)

หวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ของโรงพยาบาลปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช สามารถเป็นแนวทางเบื้องต้นในการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ของหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆได้ในระดับหนึ่งหากมีข้อผิดพลาดประการใด โรงพยาบาลปากพนัง ยินดีนำไปปรับปรุงแก้ไขเพื่อการพัฒนาในโอกาสต่อไป

กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลปากพนัง

18 ตุลาคม 2562

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
คำนำ	2
สารบัญ	3
บทนำ	4-5
ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	6-15
การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2562	16
การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัดของการจัดซื้อจัดจ้าง	17
การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	17
แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	17-18

บทนำ

1. หลักการและเหตุผล

กระทรวงสาธารณสุข ได้กำหนดมาตรการในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตมาตรการ 3ป. 1ค. (ปลูก/ปลูกจิตสำนึก ป้องกัน ปราบปราม และเครือข่าย) มุ่งเน้นการป้องกันการทุจริตผ่าน กระบวนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน (Integrity and Transparency Assessment : ITA) อย่างมีประสิทธิภาพมาตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 และสำนักงาน ปลัดกระทรวงสาธารณสุข ได้ให้ความสำคัญและกำหนดให้การป้องกันและปราบปรามการทุจริตเป็นวาระ สำคัญโดยการส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาล ยึดหลักการบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีประสิทธิภาพ และร่วมขับเคลื่อนแผนแม่บทการปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ กระทรวงสาธารณสุข ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2560-2564) ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปราม การทุจริตระยะที่ 3 (พ.ศ. 2556-2560) บูรณาการร่วมกับแผนแม่บทส่งเสริมคุณธรรม กระทรวงสาธารณสุข ฉบับที่ 1 (พ.ศ. 2560-2564) มุ่งเน้นการป้องกันการทุจริตในการบริหารราชการแผ่นดินผ่านกระบวนการ ประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน ซึ่งเป็นการประเมินเชิงบวกที่ครอบคลุมการ ปฏิบัติราชการของหน่วยงานภาครัฐในทุกมิติ ตั้งแต่การบริหารงานของผู้บริหารและการปฏิบัติงานของ เจ้าหน้าที่ภายในหน่วยงาน ตลอดจนประเมิน “ระบบงาน” โดยเฉพาะกระบวนการเปิดเผยข้อมูล กระบวนการ จัดซื้อจัดจ้างที่มีความโปร่งใส รวมถึงขั้นตอนและกระบวนการปฏิบัติงานและการให้บริการที่มีมาตรฐานและ มี ความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ ตลอดจนมีคุณลักษณะที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล รวมไปถึงการประเมิน “วัฒนธรรม” ในหน่วยงานที่มุ่งเน้นการเสริมสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมสุจริต และประเมินแนวทางในการ ป้องกันการทุจริตและการป้องกันการปฏิบัติงานที่อาจจะก่อให้เกิดผลประโยชน์ทับซ้อน

เพื่อสร้างเสริมวัฒนธรรมสุจริตในองค์กร และมุ่งเน้นการป้องกันการทุจริตในการบริหารงาน ของหน่วยงาน โดยเฉพาะกระบวนการเปิดเผยข้อมูล กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่มีความโปร่งใสโรงพยาบาล ปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการ จัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง และประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี เรื่อง แนวทางปฏิบัติในการจัดหาพัสดุด้วยวิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Market : e-market) และด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Bidding : e-bidding) ดำเนินการให้การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ลดปัญหาการ ทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและมีมาตรฐานเดียวกัน ประชาชนสามารถเข้าตรวจสอบได้ ตาม คำสั่งคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 69/2557 ลงวันที่ 18 มิถุนายน 2557 เรื่อง มาตรการป้องกันและแก้ไข ปัญหาการทุจริตประพฤติมิชอบ สอดคล้องกับข้อกำหนดการดำเนินงานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ซึ่งเป็นเครื่องมือ ที่จะช่วยยกระดับธรรมาภิบาลในหน่วยงานภาครัฐ อันจะเป็นการแก้ไขปัญหาการทุจริตที่ยั่งยืน

ดังนั้น โรงพยาบาลปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช จึงจัดทำแผนปฏิบัติการ จัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ซึ่งหมายถึงแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และที่แก้ไขเพิ่มเติม รวมถึงประกาศสำนัก นายกรัฐมนตรี เรื่อง แนวทางปฏิบัติในการจัดหาพัสดุด้วยวิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Market : e-market) และด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Bidding : e-bidding) และจัดทำ

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เพื่อนำไปปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ต่อไป

2. วัตถุประสงค์

2.1 เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐของโรงพยาบาลปากพนัง เป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติ และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง

2.2 เพื่อสนับสนุนมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ

2.3 เพื่อให้เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA)

2.4 เพื่อวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ.2562 และปรับปรุงกระบวนการให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นมาตรฐานเดียวกัน

3. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

3.1 โรงพยาบาลปากพนัง ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

3.2 การจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลปากพนัง มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้เป็นมาตรฐานเดียวกันและมีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ลดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

3.3 การเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

4. กลุ่มเป้าหมาย

4.1 บุคลากรผู้ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่เจ้าหน้าที่พัสดุ ของโรงพยาบาลปากพนัง

4.2 ผู้รับผิดชอบจัดหาพัสดุ ของโรงพยาบาลปากพนัง

4.3 งานบริหาร โรงพยาบาลปากพนัง

5. ขอบเขตการดำเนินงาน

กลุ่มเป้าหมายในข้อ 4 และบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกคน ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ผลการจัดซื้อจัดจ้าง

โรงพยาบาลปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

โรงพยาบาลปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช ได้ดำเนินการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 งบดำเนินงานส่วนภูมิภาค โดยจำแนกตามประเภทรายการต่อไปนี้

1.ยาและเวชภัณฑ์ไม่ใช้ยา

1. ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ยาและเวชภัณฑ์ไม่ใช้ยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562

1.1 งบประมาณจำแนกตามรายการเวชภัณฑ์

ในปีงบประมาณ พ.ศ.2562 กลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค โรงพยาบาลปากพนัง ได้รับจัดสรรงบประมาณค่ายาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยาประจำปี 2562 (งบประมาณ UC ปี 2562) เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 24,813,029.73 บาท (ยี่สิบสี่ล้านแปดแสนหนึ่งหมื่นสามพันยี่สิบเก้าบาทเจ็ดสิบสามสตางค์) งบประมาณค่ายา เป็นเงิน 21,272,874.35-บาท (ยี่สิบเอ็ดล้านสองแสนเจ็ดหมื่นสองพันแปดร้อยเจ็ดสิบสี่บาทสามสิบห้าสตางค์) งบประมาณค่าเวชภัณฑ์มีใช้ยา เป็นเงิน 3,540,155.38 บาท (สามล้านห้าแสนสี่หมื่นหนึ่งร้อยห้าสิบบาทสามสิบแปดสตางค์) จำแนกตามรายการเวชภัณฑ์ ดังนี้

1.1.1 ยาในบัญชียาหลักแห่งชาติ จำนวน 483 รายการ เป็นเงิน 20,285,760.35 บาท (ยี่สิบล้านสองแสนแปดหมื่นห้าพันเจ็ดร้อยหกสิบบาทสามสิบห้าสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 95.36

1.1.2. ยานอกบัญชียาหลักแห่งชาติ จำนวน 8 รายการ เป็นเงิน 987,114.00 บาท (เก้าแสนแปดหมื่นเจ็ดพันหนึ่งร้อยสิบสี่บาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ 4.64

1.1.3. เวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา ในส่วนที่กลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภครับผิดชอบ จำนวน 212 รายการ เป็นเงิน 3,540,155.38 บาท (สามล้านห้าแสนสี่หมื่นหนึ่งร้อยห้าสิบบาทสามสิบแปดสตางค์)

กลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค โรงพยาบาลปากพนัง ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และกฎกระทรวงที่เกี่ยวข้อง

1.2 ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.2562

ในปีงบประมาณ พ.ศ.2562 กลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค โรงพยาบาลปากพนัง ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รวมจำนวน 1,467 โครงการ แล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.2562 คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

1.3 ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖2 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

(๑) ในปีงบประมาณ พ.ศ.2562 วิธีการจัดซื้อจัดจ้างแต่ละครั้ง เป็นไปตามระเบียบพัสดุ ด้วยวิธีเฉพาะเจาะจงทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 100และวงเงินที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ยาในบัญชียาหลัก แห่งชาติ 18,813,712.58 บาท (สิบแปดล้านแปดแสนหนึ่งหมื่นสามพันเจ็ดร้อยสิบสองบาทห้าสิบบแปดสตางค์) ซึ่งน้อยกว่าวงเงินที่ได้รับการจัดสรรตามแผน 1,472,047.77 บาท (หนึ่งล้านสี่แสนเจ็ดหมื่นสองพันสี่สิบบเจ็ด บาทเจ็ดสิบเจ็ดสตางค์) ยานอกบัญชี เป็นเงินทั้งสิ้น 541,698.80 บาท (ห้าแสนสี่หมื่นหนึ่งพันหกร้อยเก้าสิบบแปดบาทเก้าสิบบสตางค์) ซึ่งน้อยกว่าวงเงินที่ได้รับการจัดสรรตามแผน 445,415.20 บาท (สี่แสนสี่หมื่นห้าพันสี่ ร้อยสิบห้าบาทยี่สิบบสตางค์) เวชภัณฑ์มีโซยา เป็นเงินทั้งสิ้น 3,188,918.38 บาท (สามล้านหนึ่งแสนแปดหมื่น แปดพันเก้าร้อยสิบแปดบาทสามสิบบแปดสตางค์) ซึ่งน้อยกว่าวงเงินที่ได้รับจัดสรร 351,237.00 บาท (สามแสน ห้าหมื่นหนึ่งพันสองร้อยสามสิบบเจ็ดบาทถ้วน)

(๒) ในปีงบประมาณ พ.ศ.2562 กลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค โรงพยาบาล ปากพนัง จัดทำโครงการเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านสาธารณสุขต่างๆ ทั้งหมดรวม จำนวน 5 โครงการคิดเป็น ร้อยละ 100 ดังนี้

โครงการที่ 1 คือโครงการต้นแบบการจัดการสินค้าที่ไม่ปลอดภัยโดยกลไก พขอ. อำเภอปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช ได้รับการสนับสนุนงบประมาณดำเนินโครงการจากแผนงานวิชาการและสร้างความ เข้มแข็งกลไกคุ้มครองผู้บริโภคด้านสุขภาพ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เป็นเงิน 120,000 บาท (หนึ่งแสนสอง หมื่นบาทถ้วน)

โครงการที่ 2 คือ โครงการพัฒนาศักยภาพผู้สั่งการรักษาและบุคลากรสาธารณสุขในการใช้ยาสมุนไพร จังหวัดนครศรีธรรมราช ปี 2562 ได้รับการจัดสรรงบประมาณพัฒนาการแพทย์แผนไทย 164,220 (หนึ่งแสน หกหมื่นสี่พันสองร้อยยี่สิบบบาทถ้วน) และได้ดำเนินกิจกรรมโครงการ เบิกจ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 109,001 บาท (หนึ่งแสนเก้าพันหนึ่งบาทถ้วน) ในส่วนวัสดุอุปกรณ์โครงการให้งานพัสดุดำเนินการ

โครงการที่ 3 โครงการส่งเสริมการใช้ยาสมุนไพร เครือข่ายสุขภาพอำเภอปากพนัง

โครงการที่ 4 โครงการโรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผล

โครงการที่ 5 โครงการส่งเสริมและพัฒนาความปลอดภัยด้านอาหาร

ทั้ง 3 โครงการได้ดำเนินการแล้วเสร็จ โดยใช้งบประมาณในการดำเนินกิจกรรมตามงานประจำ ไม่มีค่าใช้จ่าย ในการดำเนินการเพิ่มเติม

2. การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีที่ผ่านมา โดยนำข้อมูลที่ได้ทั้งหมดตามข้อ 1 ประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ คือ

2.1 รายงานผลสรุปการจัดซื้อจัดจ้าง

การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างของกลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค โรงพยาบาลปากพนัง สำหรับปีงบประมาณ 2562 ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 โดยในปีงบประมาณ พ.ศ.2562 กลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค โรงพยาบาลปากพนัง ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง โดยวิธีเฉพาะเจาะจง ประจำปี 2562 งบดำเนินงาน (งบประมาณ UC ปี ๒๕๖2) เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 302,433.-บาท (สามแสนสองพันสี่ร้อยสามสิบสามบาทถ้วน) จำแนกรายหมวด ดังนี้

2.1.1 ยาในบัญชียาหลักแห่งชาติ เป็นเงิน 18,813,712.58บาท (สิบแปดล้านแปดแสนหนึ่งหมื่นสามพันเจ็ดร้อยสิบสองบาทห้าสิบแปดสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 36.50

2.1.2. ยานอกบัญชียาหลักแห่งชาติ เป็นเงิน 541,698.80บาท (ห้าแสนสี่หมื่นหนึ่งพันหกกร้อยเก้าสิบแปดบาทเก้าสิบสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 63.50

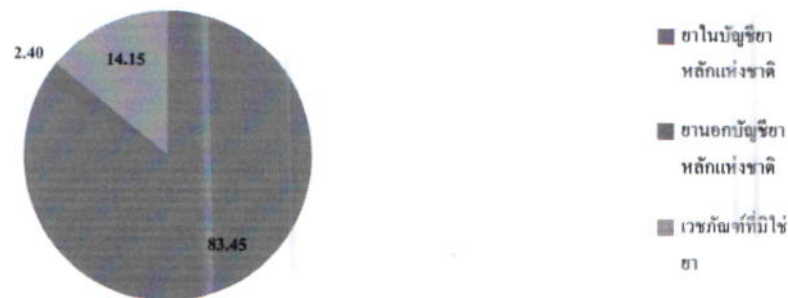
2.1.3 เวชภัณฑ์ที่มีใช้ยาในส่วนที่กลุ่มงานเภสัชกรรมรับผิดชอบ เป็นเงิน 3,188,918.38 บาท (สามล้านหนึ่งแสนแปดหมื่นแปดพันเก้าร้อยสิบแปดบาทสามสิบแปดสตางค์)

ตารางที่ 2.1 แสดงการภาพรวมในการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2562 (ตามรายการเวชภัณฑ์)

รายการ	ประเภทการจัดจ้าง	มูลค่า	ร้อยละ
ยาในบัญชียาหลักแห่งชาติ	เฉพาะเจาะจง	18,813,712.58	83.45
ยานอกบัญชียาหลักแห่งชาติ	เฉพาะเจาะจง	541,698.80	2.40
เวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา	เฉพาะเจาะจง	3,188,918.38	14.15
รวม		22,544,329.76	100.00

จากตาราง ปีงบประมาณ 2562 การจัดซื้อการจัดจ้างภาพรวมของกลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค โรงพยาบาลปากพนัง เป็นจัดซื้อการจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจงร้อยละ 100 และจัดซื้อยาในบัญชียาหลักแห่งชาติสูงสุดร้อยละ 83.45 รองลงมาคือเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา ร้อยละ 14.15 และยานอกบัญชียาหลักแห่งชาติเพียงร้อยละ 2.40

แผนภูมิแสดงร้อยละภาพรวมการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ 2562



2.2 การวิเคราะห์ความเสี่ยง

2.2.1 การจัดซื้อจัดจ้างที่เร่งด่วน อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง และยังส่งผลกระทบต่อการใช้ยาและเวชภัณฑ์ในจุดบริการผู้ป่วยและหน่วยเบิกต่างๆ ในโรงพยาบาลและเครือข่ายบริการ ทำให้ยาและเวชภัณฑ์ขาด ไม่เพียงพอในการให้บริการ อันเกิดจากการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างที่ไม่ทันต่อความต้องการของผู้รับผิดชอบโครงการที่ซื้อซื้อจ้าง

2.2.2 ระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ e-GP ต้องดำเนินการเข้าดำเนินการบันทึกข้อมูลทันทีที่ดำเนินการขอจัดซื้อ แต่พบว่าระบบมีความล่าช้าในการบันทึกทำให้เกิดความผิดพลาดในการปฏิบัติงานด้านพัสดุ และขั้นตอนในการบันทึกข้อมูลหลายขั้นตอน ประกอบกับไม่มีบุคลากรที่รับผิดชอบโดยตรง เกสเซอร์ที่รับผิดชอบยังมีงานอื่นที่ต้องรับผิดชอบและต้องบริการผู้ป่วย ทำให้ต้องใช้นอกเวลาราชการในการดำเนินการบันทึกข้อมูล เพื่อให้สามารถบันทึกข้อมูลได้เป็นปัจจุบัน

2.2.3 การใช้ยาและเวชภัณฑ์บางรายการที่มากกว่าแผนการจัดซื้อที่วางไว้ เนื่องจากการดำเนินการพัฒนางานการแพทย์แผนไทยและคลินิกเฉพาะทางกุมารเวชศาสตร์ ทำให้ปริมาณการใช้ยาสมุนไพรและยาสำหรับผู้ป่วยเด็กมีปริมาณสูงขึ้น รวมถึงห้องฝากครรภ์ได้เปิดให้บริการการป้องกันไวรัสตับอักเสบบีจากแม่สู่ลูก ในระหว่างปีงบประมาณ และช่วงไตรมาสที่ 3 และ 4 ของปีงบประมาณ มีปริมาณผู้ป่วยที่ต้องพักรักษาตัวในโรงพยาบาลจำนวนมากขึ้น ทำให้มีความจำเป็นต้องปรับแผนการใช้ยาและเวชภัณฑ์บางรายการ ซึ่งเจ้าหน้าที่พัสดุจะต้องดำเนินการจัดทำแผนอย่างรัดกุม และควบคุมปริมาณการใช้การจัดซื้อในแต่ละครั้งให้มีความครอบคลุม และจัดซื้อจัดหายาและเวชภัณฑ์ให้มีปริมาณเพียงพอต่อการให้บริการผู้ป่วยมากขึ้น

2.3 วิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัดการจัดซื้อจัดจ้าง

2.3.1 ขาดอัตรากำลังเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบปฏิบัติงานพัสดุโดยตรง และเจ้าหน้าที่พัสดวยังไม่ได้รับการอบรมพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างพ.ศ. 2560 ซึ่งเป็นกฎหมายใหม่ ทำให้ยังขาดความรู้ความเข้าใจ ในบางประการ ส่งผลต่อการดำเนินการด้านเอกสารเพื่อประกอบการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้ถูกต้อง ครบถ้วนตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างที่ไม่เป็นไปตามแผน

2.3.2 หัวหน้าเจ้าหน้าที่พัสดุด้านยา ยังต้องทำหน้าที่หัวหน้าเจ้าหน้าที่พัสดุด้านวัสดุ ห้องปฏิบัติการ ทันตกรรม รังสี เพิ่มเติม ซึ่งทำให้ไม่มีเวลาในการตรวจสอบการ ลงนามในเอกสาร และบันทึกข้อมูลกรมบัญชีกลาง ทำให้การจัดซื้อจัดจ้างในส่วนวัสดุอื่นๆอาจล่าช้าได้

2.3.3 อัตรากำลังและเวชภัณฑ์มีการเปลี่ยนแปลงตามปริมาณผู้ป่วยที่เพิ่มขึ้น และแพทย์เฉพาะทางที่เพิ่มขึ้น ทำให้รายการยาและเวชภัณฑ์บางรายการต้องมีการปรับเปลี่ยน

2.3.4 โรงพยาบาลขาดสภาพคล่องทางการเงินในบางช่วง ทำให้บางบริษัทไม่สามารถจัดส่งสินค้าให้แก่ โรงพยาบาลได้ จึงทำให้ยาและเวชภัณฑ์ขาด จำเป็นต้องยืมยาและเวชภัณฑ์จากหน่วยงานอื่น

2.4 การวิเคราะห์ในการประหยัดงบประมาณ

สรุปในปีงบประมาณ พ.ศ.2562 กลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค โรงพยาบาลปากพนัง ใช้เงินสำหรับการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นเงินทั้งสิ้น จำนวน 22,544,329.76.- บาท (ยี่สิบสองล้านห้าแสนสี่หมื่นสี่พันสามร้อยยี่สิบเก้าบาทเจ็ดสิบหกสตางค์) ซึ่งจำนวนเงินน้อยกว่าวงเงินที่ได้รับจัดสรรตามแผนจัดซื้อจัดจ้าง เป็นเงิน 2,268,699.97 บาท (สองล้านสองแสนหกหมื่นแปดพันหกร้อยเก้าสิบเก้าบาทเก้าสิบเจ็ดสตางค์) ซึ่งได้ดำเนินการตามที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสมคุ้มค่าทุกประการ

2.5 แนวทางการแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการการจัดซื้อจัดจ้าง อันนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ.2563

2.5.1. จัดทำแนวทางการปฏิบัติงานด้านพัสดุ (Flowchart) ในการกำหนดระยะเวลาการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดซื้อจัดจ้างทันตามเวลา

2.5.2 มีการวางแผนจัดซื้อจัดจ้างร่วมกันในคณะกรรมการเภสัชกรรมและการบำบัดองค์การแพทย์ และหน่วยบริการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอต่อปริมาณการใช้ และเป็นไปตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามแผน

2.5.3. จัดให้มีการพัฒนาความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องด้านพัสดุ ด้านสารสนเทศแก่เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานด้านพัสดุ หัวหน้าฝ่าย หัวหน้างาน และบุคลากรอื่นในหน่วยงาน เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้าง และการเปิดเผยข้อมูลต่างๆเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างถูกต้องทันเวลา

2. ค่าวัสดุทางการแพทย์ ออกซิเจน และไนโตรสออกไซด์

1. ผลการจัดซื้อจัดจ้างค่าวัสดุทางการแพทย์ ออกซิเจน และไนโตรสออกไซด์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562

1.1 งบประมาณในภาพรวมของหน่วยงาน จำแนกตามรายการเวชภัณฑ์

ในปีงบประมาณ พ.ศ.2562 กลุ่มงานการพยาบาล โรงพยาบาลปากพนังได้รับจัดสรร งบประมาณค่าวัสดุการแพทย์ ออกซิเจน และไนโตรสออกไซด์ประจำปี 2562 (งบประมาณ UC ปี ๒๕๖2) เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 2,737,075.00 บาท (สองล้านเจ็ดแสนสามหมื่นเจ็ดพันเจ็ดสิบบาทถ้วน) งบประมาณค่าวัสดุการแพทย์ เป็นเงิน 2,099,833.90 บาท (สองล้านเก้าหมื่นเก้าพันแปดร้อยสามสิบสามบาทเก้าสิบบาทสตางค์) งบประมาณค่าออกซิเจน ไนโตรสออกไซด์ เป็นเงิน 637,241.10 บาท (หกแสนสามหมื่นเจ็ดพันสองร้อยสี่สิบบาทสตางค์) จำแนกตามรายการ ดังนี้

1.1.1 วัสดุการแพทย์ จำนวน 279 รายการ เป็นเงิน 2,099,833.90 บาท (สองล้านเก้าหมื่นเก้าพันแปดร้อยสามสิบสามบาทเก้าสิบบาทสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 76.72

-โรงพยาบาล 2,028,148.40 บาท

-เครือข่ายสุขภาพโรงพยาบาล 71,685.50 บาท

1.1.2. ออกซิเจนท่อ จำนวน 2 รายการ เป็นเงิน 52,500 บาท (ห้าหมื่นสองพัน ห้าร้อยบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ 1.91

1.1.3. ออกซิเจนเหลว จำนวน 1 รายการ เป็นเงิน 581,791.10 บาท (ห้าแสน แปดหมื่นหนึ่งพันเจ็ดร้อยเก้าสิบบาทสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 21.26

1.1.4 ไนโตรสออกไซด์ จำนวน 1 รายการ เป็นเงิน 2,950.00 บาท (สองพันเก้าร้อย ห้าสิบบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ 0.11

กลุ่มงานการพยาบาล โรงพยาบาลปากพนัง ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และกฎกระทรวงที่เกี่ยวข้อง

1.2 ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.2562

ในปีงบประมาณ พ.ศ.2562 กลุ่มงานการพยาบาล โรงพยาบาลปากพนัง ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รวมจำนวน 75 โครงการ แล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.2562 คิดเป็นร้อยละ 100

1.3 ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖2 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

(1) ในปีงบประมาณ พ.ศ.2562 วิธีการจัดซื้อจัดจ้างแต่ละครั้ง เป็นไปตามระเบียบพัสดุด้วยวิธีเฉพาะเจาะจงทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 100 และวงเงินที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง

วัสดุการแพทย์ 756,534.10 บาท (เจ็ดแสนห้าหมื่นหกพันห้าร้อยสามสิบสี่บาทสิบสตางค์) ซึ่งน้อยกว่าวงเงินที่ได้รับการจัดสรรตามแผน 1,343,299.80 บาท (หนึ่งล้านสามแสนสี่หมื่นสามพันสองร้อยเก้าสิบเก้าบาทแปดสิบเจ็ดสตางค์)

ออกซิเจนท่อ 54,795.00 บาท (ห้าหมื่นสี่พันเจ็ดร้อยเก้าสิบห้าบาทถ้วน) ซึ่งมากกว่าวงเงิน ที่ได้รับการจัดสรรตามแผน 2,295.00 บาท (สองพันสองร้อยเก้าสิบห้าบาทถ้วน)

ออกซิเจนเหลว 398,979.46 บาท (สามแสนเก้าหมื่นแปดพันเก้าร้อยเจ็ดสิบเก้าบาทสี่สิบหกสตางค์) ซึ่งน้อยกว่าวงเงินที่ได้รับการจัดสรรตามแผน 182,811.64 บาท (หนึ่งแสนแปดหมื่นสองพันแปดร้อยสิบเอ็ดบาทหกสิบสี่สตางค์)

ไนโตรออกไซด์ 0 บาท ซึ่งน้อยกว่าวงเงินที่ได้รับการจัดสรรตามแผน 2,950.00 บาท (สองพันเก้าร้อยห้าสิบบาทถ้วน)

๒. การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีที่ผ่านมา โดยนำข้อมูลที่ได้ทั้งหมดตามข้อ 1) ประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ คือ

2.1 รายงานผลสรุปการจัดซื้อจัดจ้าง

การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างของกลุ่มงานการพยาบาล โรงพยาบาลปากพนัง สำหรับปีงบประมาณ 2562 ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 โดยในปีงบประมาณ พ.ศ.2562 กลุ่มงานการพยาบาล โรงพยาบาลปากพนัง ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง โดยวิธีเฉพาะเจาะจง ประจำปี 2562 งบดำเนินงาน (งบประมาณ UC ปี ๒๕๖2) เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 1,210,308.56 บาท บาท (หนึ่งล้านสองแสนหนึ่งหมื่นสามร้อยแปดบาทห้าสิบหกสตางค์) จำแนกรายหมวด ดังนี้

2.1.1 วัสดุการแพทย์ 756,534.10 บาท (เจ็ดแสนห้าหมื่นหกพันห้าร้อยสามสิบสี่บาทสิบสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 62.51

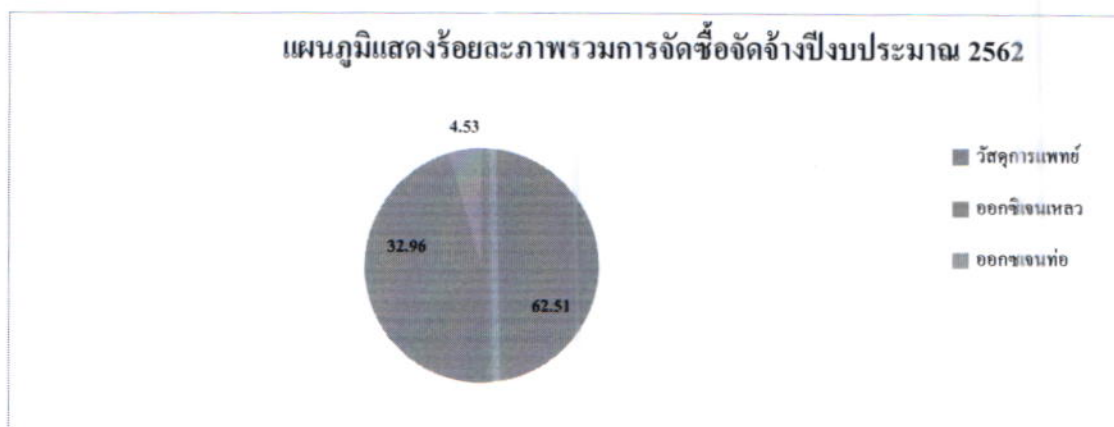
2.1.2. ออกซิเจนท่อ 54,795.00 บาท (ห้าหมื่นสี่พันเจ็ดร้อยเก้าสิบห้าบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ 4.53

2.1.3 ออกซิเจนเหลว 398,979.46 บาท (สามแสนเก้าหมื่นแปดพันเก้าร้อยเจ็ดสิบเก้าบาทสี่สิบหกสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 32.96

ตารางที่ 2.1 แสดงภาพรวมในการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2562 (ตามรายการ)

รายการ	ประเภทการจัดจ้าง	มูลค่า	ร้อยละ
วัสดุการแพทย์	เฉพาะเจาะจง	756,534.10	62.51
ออกซิเจนท่อ	เฉพาะเจาะจง	54,795.00	4.53
ออกซิเจนเหลว	เฉพาะเจาะจง	398,979.46	32.96
รวม		1,210,308.56	100.00

จากตาราง ปีงบประมาณ 2562 การจัดซื้อการจัดจ้างภาพรวมของกลุ่มงานการพยาบาล โรงพยาบาลปากพนัง เป็นจัดซื้อการจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจงร้อยละ 100 และจัดซื้อวัสดุการแพทย์สูงสุดร้อยละ 62.51 รองลงมาคือออกซิเจนเหลว ร้อยละ 32.96 และออกซิเจนท่อเพียงร้อยละ 4.53



2.2 การวิเคราะห์ความเสี่ยง

2.2.1 การจัดซื้อจัดจ้างที่เร่งด่วน อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง และยังส่งผลกระทบต่อการใช้วัสดุทางการแพทย์ในจุดบริการผู้ป่วยและหน่วยเบิกต่างๆในโรงพยาบาลและเครือข่ายบริการ ทำให้วัสดุการแพทย์ขาด ไม่เพียงพอในการให้บริการ อันเกิดจากการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างที่ไม่ทันต่อความต้องการของที่ซื้อซื้อ

2.2.2 ระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ e-GP ต้องดำเนินการเข้าดำเนินการบันทึกข้อมูลทันทีที่ดำเนินการขอจัดซื้อ แต่พบว่าระบบมีความล่าช้าในการบันทึกทำให้เกิดความผิดพลาดในการปฏิบัติงานด้านพัสดุ และขั้นตอนในการบันทึกข้อมูลหลายขั้นตอน ประกอบกับไม่มีบุคลากรที่รับผิดชอบโดยตรง ขาดความรู้ในข้อกำหนดและระเบียบที่เกี่ยวข้อง ส่งผลทำให้การดำเนินงานต้องใช้ระยะเวลานาน

2.2.3 การใช้วัสดุการแพทย์บางรายการที่มากกว่าแผนการจัดซื้อที่วางไว้ เนื่องจากมีแพทย์เฉพาะทางกุมารเวชศาสตร์ และอายุรศาสตร์เพิ่ม ทำให้ปริมาณการใช้วัสดุการแพทย์บางรายการมีปริมาณสูงขึ้น ในระหว่างปีงบประมาณ และช่วงไตรมาสที่ 3 และ 4 ของปีงบประมาณ มีปริมาณผู้ป่วยที่ต้องพักรักษาตัวในโรงพยาบาลจำนวนมากขึ้น ทำให้มีความจำเป็นต้องปรับแผนการใช้ออกซิเจนและเวชภัณฑ์บางรายการ ซึ่งเจ้าหน้าที่พัสดุจะต้องดำเนินการจัดทำแผนอย่างรัดกุม และควบคุมปริมาณการใช้การจัดซื้อในแต่ละครั้ง ให้มีความครอบคลุม และจัดให้มีปริมาณเพียงพอต่อการให้บริการผู้ป่วยที่มากขึ้น

2.3 วิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัดการจัดซื้อจัดจ้าง

2.3.1 ขาดอัตรากำลังเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบปฏิบัติงานพัสดุโดยตรง และเจ้าหน้าที่พัสดุ ยังไม่ได้รับการอบรมพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างพ.ศ. 2560 ซึ่งเป็นกฎหมายใหม่ ทำให้ยังขาดความรู้ ความ

เข้าใจ ในบางประการ ส่งผลต่อการดำเนินการด้านเอกสารเพื่อประกอบการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ให้ถูกต้อง ครบถ้วนตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง

2.3.2 เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างมีการปรับเปลี่ยนและโยกย้ายงาน จึงเกิดความไม่ต่อเนื่องและขาดความเชี่ยวชาญ

2.4 การวิเคราะห์ในการประหยัดงบประมาณ

สรุปในปีงบประมาณ พ.ศ.2562 กลุ่มงานการพยาบาล โรงพยาบาลปากพนัง ใช้เงินสำหรับการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนเงินบำรุง และตามรายการที่ได้รับการจัดสรรจัดซื้อจัดจ้างตามความจำเป็น และเหมาะสม ราคาเป็นไปตามราคาท้องตลาด ราคากลาง ราคาที่เคยจัดหามาก่อนไม่น้อยกว่า 2 ปีงบประมาณ

2.5 แนวทางการแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการการจัดซื้อจัดจ้าง อันนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖3

2.5.1 จัดทำแนวทางการปฏิบัติงานด้านพัสดุ (Flowchart) ในการกำหนดระยะเวลาการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดซื้อจัดจ้างทันตามเวลา

2.5.2 มีการวางแผนจัดซื้อจัดจ้างร่วมกันกับฝ่ายต่างๆ องค์กรแพทย์ และหน่วยบริการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอต่อปริมาณการใช้ และเป็นไปตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามแผน

2.5.3 จัดให้มีการพัฒนาความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องด้านพัสดุ ด้านสารสนเทศแก่เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานด้านพัสดุ หัวหน้าฝ่าย หัวหน้างาน และบุคลากรอื่นในหน่วยงาน เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้าง และการเปิดเผยข้อมูลต่างๆเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างถูกต้องทันเวลา

3. ค่าครุภัณฑ์ต่างๆและวัสดุต่าง ๆ นอกเหนือจากข้อ 1.2

งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรทั้งหมดในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จำนวน 10,871,442.73 บาท (สิบล้านแปดแสนเจ็ดหมื่นหนึ่งพันสี่ร้อยสี่สิบสองบาทเจ็ดสิบสามสตางค์) โดยได้จัดทำแผนปฏิบัติการในการใช้จ่ายงบประมาณ 2 รูปแบบ คืองบประมาณ(ค่าเสื่อมปี 2562) จัดซื้อจำนวน 13 รายการ เป็นเงินจำนวน 3,249,720.- บาท (สามล้านสองแสนสี่หมื่นเก้าพันเจ็ดร้อยยี่สิบบาทถ้วน)และเงินบำรุง จำนวนเงิน 7,621,722.70 บาท ดังนี้

1. งบประมาณที่ต้องดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน 170 รายการ จำนวน	6,220,211.68 บาท
1.1 ค่าวัสดุสำนักงาน	จำนวน 584,358.57 บาท
1.2 ค่าวัสดุยานพาหนะและขนส่ง	จำนวน 73,822.40 บาท
1.3 ค่าวัสดุไฟฟ้าและวิทยุ	จำนวน 114,658.60 บาท
1.4 ค่าวัสดุโฆษณาและเผยแพร่	จำนวน 24,040.00 บาท
1.5 ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์	จำนวน 454,889.81 บาท
1.6 ค่าวัสดุงานบ้านงานครัว	จำนวน 275,550.62 บาท
1.7 ค่าวัสดุก่อสร้าง	จำนวน 337,965.38 บาท
1.8 ค่าวัสดุบริโภค	จำนวน 25,406.00 บาท

1.9 ค่าวัสดุเครื่องแต่งกาย	จำนวน	4,000.00	บาท
1.10 ค่าวัสดุทันตกรรม	จำนวน	621,050.64	บาท
1.11 ค่าวัสดุอื่นๆ	จำนวน	475,908.00	บาท
1.12 ค่าจ้างเหมาทำความสะอาด	จำนวน	936,000.00	บาท
1.13 ค่าจ้างเหมาประกอบอาหารผู้ป่วย	จำนวน	1,095,000.00	บาท
1.14 ค่าจ้างเหมากำจัดขยะติดเชื้อ	จำนวน	313,340.00	บาท
1.15 ค่าจ้างเหมาบริการ (สนับสนุน)	จำนวน	1,038,515.75	บาท
2. งบประมาณที่ไม่ต้องดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างระบบegp จำนวน 2 รายการ จำนวน			
574,934.25	บาท		
2.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	จำนวน	464,896.00	บาท
2.2 ค่าประกันภัยภาคบังคับและภาคสมัครใจ	จำนวน	110,038.25	บาท

ตารางที่ 1 แสดงร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

จำนวน โครงการ (รายการ)	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		
	วิธีเฉพาะเจาะจง (รายการ)	วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป E-bidding (รายการ)	วิธีเฉพาะเจาะจง ต่ำ กว่า 5,000 บาท
530	170	13	347
	(100%)	(100%)	(100%)

จากตารางที่ 1 โรงพยาบาลปากพนัง ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 170 รายการ ซึ่งทั้ง 170 รายการ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง คิดเป็นร้อยละ 100 ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป e-bidding จำนวน 13 รายการ ซึ่งทั้ง 13 รายการ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป e-bidding เป็นร้อยละ 100 วิธีเฉพาะเจาะจง ต่ำกว่า 5,000 บาท ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างวิธีเฉพาะเจาะจง ต่ำกว่า 5,000 บาท จำนวน 347 รายการ เป็นร้อยละ 100

ตารางที่ 2 แสดงร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

งบประมาณ (บาท)	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		
	วิธีเฉพาะเจาะจง (บาท)	วิธีประกาศเชิญชวน E-bidding (บาท)	วิธีเฉพาะเจาะจง ต่ำ กว่า 5,000 บาท
10,871,442.73	6,220,211.68	3,249,720.00	1,401,511.05
	(100%)	(100%)	

จากตารางที่ 2 จะเห็นได้ว่า งบประมาณในภาพรวมที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ของโรงพยาบาลปากพนัง จำนวน 10,871,442.73 บาท พบว่างบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้าง โดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 6,220,211.68 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 การจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประกาศเชิญชวน จำนวน 3,249,720.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 วิธีเฉพาะเจาะจง ต่ำกว่า 5,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

จากตารางที่ 1 และ ตารางที่ 2 จะเห็นว่าร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และรายละเอียดจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างนั้นมีความสอดคล้องกัน

การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

1. สรุปผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ 2562

โรงพยาบาลปากพนัง จังหวัดนครศรีธรรมราช ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามระเบียบหลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นมาตรฐานเดียวกัน และมีการแข่งขันที่เป็นธรรม ลดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง สนับสนุนมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ ตลอดจนให้เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) โดยได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ตามแผนปฏิบัติการของโรงพยาบาลปากพนัง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ดังนี้

1. จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 จำนวน 530 รายการ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 170 รายการ คิดเป็นร้อยละ 100 ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป e-bidding จำนวน 13 รายการ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป e-bidding เป็นร้อยละ 100 วิธีเฉพาะเจาะจง ต่ำกว่า 5,000 บาท ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างวิธีเฉพาะเจาะจง ต่ำกว่า 5,000 บาท จำนวน 347 รายการ เป็นร้อยละ 100

2. จำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งงบประมาณในภาพรวมที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จำนวน 10,871,442.73 บาท (สิบล้านแปดแสนเจ็ดหมื่นหนึ่งพันสี่ร้อยสี่สิบสองบาทเจ็ดสิบสามสตางค์) พบว่า เป็นงบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 6,220,211.68 บาท (หกล้านสองแสนสองหมื่นสองร้อยสิบเอ็ดบาทหกสิบแปดสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 100 รายการ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป e-bidding จำนวน 3,249,720.00 บาท (สามล้านสองแสนสี่หมื่นเก้าพันเจ็ดร้อยยี่สิบบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ 100

จะเห็นว่าร้อยละของจำนวนรายการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และร้อยละของจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างนั้นมีความสอดคล้องกัน กล่าวคือ งบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างทั้งหมด เป็นการจัดซื้อจัดจ้าง ด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป e-bidding ทุกรายการ

สรุปได้ว่าในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ผลการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลปากพนัง นั้น เป็นไปตามแผนปฏิบัติการการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ที่กำหนดไว้ และในการจัดซื้อจัดจ้างนอกแผนได้ดำเนินการจากความต้องการของหน่วยงานและผ่านมติของคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาล การจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานมีความคุ้มค่า ประหยัดงบประมาณ และถูกต้องตามระเบียบ หลักเกณฑ์ ปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ลดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างมีมาตรฐานเดียวกัน และประชาชนสามารถตรวจสอบได้

2. การวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง

บุคลากร เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องในการจัดซื้อจัดจ้างขาดอัธยาศัยไมตรีที่เพียงพอ ขาดความรู้ ความเข้าใจ ความชำนาญ และประสบการณ์ในการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 วิธีปฏิบัติที่ถูกต้องเท่าที่ควร เนื่องจากเปลี่ยนเจ้าหน้าที่ใหม่บ่อย ต้องเรียนรู้งานใหม่ ทำให้ทำงานไม่ทันตามกำหนด

3. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคและข้อจำกัดของการจัดซื้อจัดจ้าง

3.1 หน่วยงานขาดบุคลากรตำแหน่ง เจ้าหน้าที่พัสดุ / นักวิชาการพัสดุ ที่เป็นข้าราชการ

3.2 บุคลากรผู้ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่เจ้าหน้าที่พัสดุ ขาดประสบการณ์ และองค์ความรู้ในระเบียบ หลักเกณฑ์วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง

3.3 การแจ้งจัดสรรงบประมาณ และการจัดสรรงบประมาณให้กับหน่วยงานส่วนภูมิภาค มีความล่าช้า ทำให้หน่วยงานไม่สามารถจัดซื้อจัดจ้างได้ทันในไตรมาสที่ 1

3.4 ขั้นตอนการดำเนินงานด้านพัสดุมียาวนาน (แม้วงเงินเล็กน้อย) ทำให้เกิดความยุ่งยากในการปฏิบัติงาน

3.5 บุคลากร เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบไม่เพียงพอกับงานที่รับผิดชอบตามระเบียบของการจัดซื้อจัดจ้าง

4. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

การดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลปากพนัง จำนวน 933 รายการ ได้รับงบประมาณเป็นเงิน 11,554,515.77 บาท เบิกจ่าย เป็นเงิน 11,554,515.77 บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ โดยสามารถประหยัดงบประมาณได้ จำนวน 0 บาท

5. แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

5.1 บุคลากรผู้ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่เจ้าหน้าที่พัสดุ เข้ารับการอบรม เตรียมความพร้อมในการดำเนินการตามพระราชบัญญัติจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560

5.2 จัดทำกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560

5.2 จัดทำแผนการใช้จ่ายงบประมาณ เพื่อขออนุมัติต่อนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด นครศรีธรรมราชโดยเร็วที่สุด หลังจากที่ได้รับแจ้งวงเงินการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี

5.3 เร่งรัดการจัดซื้อจัดจ้างและการเบิกจ่ายงบประมาณ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

5.4 จัดทำทะเบียนคุมการจัดซื้อจัดจ้างเปรียบเทียบกับแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างที่วางไว้รายเดือน/ไตรมาส

5.5 ปรับแผนการใช้จ่ายงบประมาณ แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง คือ ไตรมาสที่ 2 และไตรมาสที่ 3

ลงชื่อ..........ผู้จัดทำรายงาน
(นางสกุลกาญจน์ หุ่นศรีสกุล)
นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ

ลงชื่อ..........ผู้รับรองรายงาน
(นายสมเกียรติ วรยุทธการ)
นายแพทย์ชำนาญการ รักษาการในตำแหน่ง
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลปากพนัง